

# Oportunidad de Consultoría

FUNDACIÓN  
SUIZA PARA LA  
COOPERACIÓN  
TÉCNICA

*Creamos oportunidades*

**Somos una organización pionera en la implementación de proyectos de desarrollo internacional. Impulsamos el potencial de la iniciativa privada para fomentar el desarrollo sostenible y la prosperidad compartida en las economías en desarrollo y emergentes.**

**Consultoría: Elaboración de un Plan Estratégico y Financiero para la Unidad de Gobernanza “El Bloque”, del proyecto Paisajes Mayas Sostenibles en el departamento de Petén. -TdR-01-2025/PMS**

## I. ANTECEDENTES

Swisscontact Guatemala implementa el proyecto **Paisajes Mayas Sostenibles (PMS)** en el departamento de Petén, en conjunto con ACOFOP, CONEXIÓN y ProPetén. El propósito principal del proyecto es vincular el desarrollo socioeconómico de Petén con la protección ambiental y el uso sostenible de los recursos naturales. Esto se busca lograr a través de la mejora del marco de políticas y el financiamiento para el desarrollo económico verde inclusivo en Petén, el aumento de la producción sostenible y la productividad en agricultura, ganadería, silvicultura y turismo, así como mediante el mejoramiento de los servicios de gestión de residuos sólidos y aguas residuales en los municipios de la cuenca del lago Petén-Itzá.

El proyecto fortalece las capacidades de los actores locales de Petén, tanto gubernamentales como de la sociedad civil, y crea oportunidades económicas para la población local que no comprometan los bosques ni el medio ambiente.

El proyecto se estructura en cinco componentes principales:

1. **Desarrollo de capacidades** para las instituciones locales.
2. **Gestión sostenible de los sistemas forestales.**
3. **Agricultura resiliente al clima.**
4. **Turismo sostenible.**
5. **Gestión de residuos sólidos.**

Adicionalmente, incorpora tres líneas transversales de trabajo:

- i. Género,
- ii. Medio ambiente,
- iii. Gobernanza.

Desde 2006, la Fundación ProPetén impulsa la iniciativa "**Alianza del Bloque en la Reserva de la Biosfera Maya**", que integra cinco unidades de conservación: Parque Nacional Tikal, Biotopo El Zotz, Reserva Comunitaria Indígena Bioltzá, Parque Nacional Yaxhá/Nakum/Naranja, y Biotopo Cerro Cahuí. Estas unidades han firmado una carta de entendimiento entre sus administradores, que incluyen a CECON, MICUDE, CONAP, Asociación Bioltzá y ProPetén, para promover acciones conjuntas en la protección y conservación de la biodiversidad, la gestión de recursos y la incidencia política. Este esfuerzo busca consolidar un modelo de gobernanza interinstitucional que integre las unidades de conservación y las 21 comunidades ubicadas en el territorio.

Para fortalecer el modelo de gobernanza del Bloque de áreas protegidas **Zotz-Tikal-Bioltzá-Cahuí-Yaxhá/Nakum/Naranja**, es fundamental contar con herramientas técnicas de gestión que establezcan directrices claras de manejo y fomenten acciones participativas de las comunidades en los procesos de conservación de los recursos naturales y culturales.

En este contexto, los presentes términos de referencia son para la contratación de un consultor que elabore un **Plan Estratégico** y una **estrategia de sostenibilidad financiera** para el Bloque, como una herramienta técnica de gestión que guíe las acciones conjuntas de este mecanismo de gobernanza.

## II. OBJETIVOS

### GENERAL:

Elaborar el Plan Estratégico de **El Bloque** para el periodo 2025-2030, que defina la visión, misión, objetivos estratégicos, indicadores clave de desempeño (KPIs), estrategias de sostenibilidad financiera, y un plan de acción detallado para integrar y fortalecer la gobernanza y conservación de las áreas protegidas.

### ESPECÍFICOS:

1. **Diagnóstico inicial:** Evaluar el estado actual de las áreas protegidas, identificando fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas.
2. **Análisis del entorno:** Examinar factores externos relevantes (económicos, políticos, sociales y ambientales) que afectan la gobernanza y conservación.
3. **Estrategias integradas:** Diseñar objetivos y estrategias que promuevan la conservación, desarrollo socioeconómico, y sostenibilidad cultural.
4. **Participación comunitaria:** Incorporar retroalimentación de actores clave, incluyendo comunidades locales, instituciones gubernamentales y ONGs.

5. **Sostenibilidad financiera:** Definir mecanismos innovadores para garantizar ingresos estables y cubrir costos operativos a largo plazo.
6. **Plan de acción:** Elaborar un plan operativo con cronograma, presupuesto, metas e indicadores y responsables.

### III. ENTREGABLES

1. Informe de diagnóstico sobre la situación actual.
2. Análisis del entorno y su influencia en la gobernanza del Bloque.
3. Plan Estratégico 2024-2030, incluyendo visión, misión, objetivos estratégicos, indicadores, y plan de acción.
4. Estrategia de sostenibilidad financiera.

### IV. TAREAS

1. Evaluación inicial:
  - Realizar talleres participativos con actores clave.
  - Analizar información secundaria sobre las áreas protegidas.
2. Análisis del entorno:
  - Identificar riesgos y oportunidades.
  - Revisar regulaciones y políticas relevantes.
3. Diseño estratégico:
  - Definir objetivos y estrategias.
  - Incorporar componentes de género, equidad y pertinencia cultural.
4. Validación:
  - Organizar talleres para validar el plan con las comunidades y actores clave.
5. Redacción final:
  - Integrar observaciones y generar el documento final.

### V. RESPONSABILIDADES

- Trabajar en equipo y de forma colaborativa con otros actores claves, socios implementadores, y especialistas.
- Liderar y asegurar la eficacia de los diagnósticos de las diferentes organizaciones, así como de manera conjunta de los Miembros de El Bloque.
- Dirigir y supervisar la correcta ejecución de las acciones específicas necesarias para realizar diagnósticos y plan estratégico de la organización El Bloque.
- Respetar y cumplir con lo establecido en el Código de Conducta de Swisscontact.

### VI. SEDE DE TRABAJO

La sede de trabajo está en la Isla de Flores, Petén con viajes a los diferentes municipios del departamento en donde tienen presencia las unidades de conservación que forman “El Bloque” municipios de Flores, San José y San Andrés.

### VII. LOGISTICA DE TRABAJO

Toda la logística de trabajo corre a cuenta de quien preste el servicio profesional.

### **VIII. MODALIDAD Y DURACIÓN DE LA CONSULTORÍA**

Modalidad: contratación por prestación de servicios profesionales.

Duración de la contratación: La contratación inicia el 1 de febrero 2025 y finaliza el 10 de Mayo del 2025, para fines

### **IX. FORMA DE PAGO**

La forma de pago de este contrato de servicios se define a continuación:

- 30% a la firma de contrato y aprobación del plan de trabajo.
- 50% al presentar los entregables 1, 2 y 3.
- 20% al presentar el entregable 4.

Para realizar los pagos arriba definidos, se debe contar con la aprobación de estos por parte de Swisscontact.

### **X. PERFIL DEL CONSULTOR**

- Experiencia en planificación estratégica y gobernanza de áreas protegidas.
- Conocimiento sobre conservación, biodiversidad, y sostenibilidad financiera.
- Familiaridad con la región de Petén y sus dinámicas socioculturales.
- Habilidades en enfoques participativos y gestión de proyectos interdisciplinarios.

#### **Interesados/as deberán enviar lo siguiente:**

Para los/las interesados/as, enviar su propuesta técnica y una propuesta económica (por separado) anexando las hojas de vida del equipo consultor involucrado, con fotografía reciente y adjuntar:

- Carta de interés confirmando su disponibilidad para ejecutar la misma.
- Curriculum vitae, con documentación de respaldo
- Historial salarial (últimos tres puestos)
- Fotografía de factura contable reciente, puede ser anulada.
- DPI y RTU actualizado.

Sí la persona o empresa consultora, cumple con los requisitos antes descritos y tiene interés en desarrollar la presente consultoría, deberá de enviar los documentos descritos en una capeta comprimida (ZIP o RAR), a la siguiente dirección de correo electrónico: **swisscontactregionnorte@gmail.com** con el asunto: **Consultoría para la elaboración de un Plan Estratégico y Financiero para la Unidad de Gobernanza “El Bloque”, del proyecto Paisajes Mayas Sostenibles en el departamento de Petén. -TdR-01-2025/PMS**

**hasta el viernes 24 de enero de 2025 a las 13:00 horas.**